

52 – 19

**Jahresinhaltsverzeichnis 2019**

09. Januar 2020

Ärzte	Seite 2
Apotheker	Seite 2
Arzneimittel	Seite 2
Betriebskrankenkassen	Seite 2
Dokumentation	Seite 2
eHealth	Seite 2
Erratum	Seite 3
Ersatzkassen	Seite 3
Gemeinsame Selbstverwaltung	Seite 3
Gesetzliche Krankenversicherung	Seite 3
Gesetzliche Rentenversicherung	Seite 4
Gesetzliche Sozialversicherung	Seite 4
Gesundheits- und Sozialpolitik	Seite 4
Gesundheitswirtschaft	Seite 4
Heilberufe	Seite 5
Heilmittel	Seite 5
Hilfsmittel	Seite 5
In eigener Sache	Seite 5
Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik	Seite 5
Krankenhäuser	Seite 6
Kurz vor Redaktionsschluß	Seite 6
Leserbrief	Seite 6
Ortskrankenkassen	Seite 6
Personalia / Berliner Szene	Seite 6
Pflege:	Seite 10
Private Krankenversicherung	Seite 10
Verlagsmitteilung	Seite 11
Zahnärzte	Seite 11

dfg - Dienst für Gesellschaftspolitik · gegründet 1962 von Albert Schiefer (+) · ISSN 1615-4436 · A 53191 · Chefredakteur: Wolfgang G. Lange  
Anschrift von Verlag und Redaktion: MC.B Verlag GmbH · Hannoversche Str. 22 · 10115 Berlin-Mitte  
Vertrieb: Telefon 0 30/275 965 90 · Telefax 0 30/275 965 92 · E-mail: [vertrieb@mcb-verlag.de](mailto:vertrieb@mcb-verlag.de)  
Redaktion: Telefon 0 30/275 965 91 · Mobil: 01 72/25 00 324 · E-mail: [Lange@mcb-verlag.de](mailto:Lange@mcb-verlag.de) · [www.dfg-online.de](http://www.dfg-online.de)

Bankverbindung: Deutsche Apotheker- und Ärztebank (BLZ 300 606 01) Konto-Nr. 000 344 56 58  
IBAN: DE29 3006 0601 0003 4456 58 - BIC: DAAEDEDXXX

Der „dfg“ ist nur im Jahresabonnement (p.a. € 540,00; jeweils inkl. Versand, zzgl. Mwst.) erhältlich. Im Laufe des Jahres eingegangene Abonnements werden pro rata temporis abgerechnet.  
Der „dfg“ ist urheberrechtlich geschützt, jede Art des Kopierens, des Ab- und Nachdruckes, der Vervielfältigung, Speicherung auf elektronischem oder anderem Wege bzw. Weiterverbreitung bedarf der schriftlichen Genehmigung durch den Verlag. Es gelten die AGB-Bestimmungen des Verlages in der jeweils gültigen Fassung.

## Ausgabe/Seite

### Ärzte:

TSVG-Änderungsantrag: Angleichung der Ärzte-Prüffristen an die der Kliniken	08/12
HfV fördern: SPD-Idee stellt Paradigmenwechsel dar	10/05
BGH „erlaubt“ ärztlich assistierte Selbsttötungen und löst Ethik-Debatte aus	28/04
Politik und Kassen sorgen 2020 für tolle Honorarzuwächse	36/03
Geheimniskrämerei um die Arbeit der KOMV-Kommission?	50/06

### Apotheker:

ABDA-Granden spielen teures „Wünsch Dir was“-Konzert	04/08
ABDA: „Datenklau-Prozeß“ endete vorläufig mit Verurteilungen	17/06
Die SPD will das Apothekengesetz und die Gleichpreisigkeit „beerdigen“	21/09

### Arzneimittel:

Fusion I: BAH und BPI wollen fusionieren	51/14
Fusion II: Mega-Fusion im Pharmagroßhandel geplant	51/15

### Betriebskrankenkassen:

Fusionsautobahn: BKK VBU sorgt für Betriebsamkeiten	41/05
Fusionsautobahn: Sanft in die Arme einer BKK-Schwester gleiten	45/11
Sitzverlegungen: Interner Wettbewerb löst „Bäumchen-wechsle-Dich“-Spiel aus	49/04

### Dokumentation:

Sorge: „Nationale Dekade gegen Krebs“ muß auch der Digitalisierung nutzen	06/10
44. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: Nicht überall kommt Freude auf	07/16
„Nationale Koordinierungsstelle eHealth Deutschland“: Industrie für gematik-Aufpasserin	09/10
MB zu eAkten: Retrograd kommt immer gut an	10/07
Pflegekostenausgrenzung: Selbstverwaltung legte Grundlagen für 2020	11/12
DKG bewegt sich politisch – Länder-Koordination soll zu besseren Strukturen führen	13/12
Pflege: Der SPD-Griff tief in die Taschen von Staat, GKV und PKV	15+16/12
Dritte Säule und Systemwechsel: BARMER denkt über Versorgungsgrenzen hinweg	17/10
Krankenhausabrechnungen: GKV-SV legt Verbesserungsvorschläge vor	19/14
Laudationes für die „dfg Ehren-Awards 2019 für ein Lebenswerk“	25/13
Siegerliste „dfg Awards® 2019“	25/16
Notfallversorgung: KBV und MB Hand in Hand beim integrativen Ansatz	26/11
Ärztliche Gesamtverträge: Landesaufsichten führen das BVA gnadenlos vor	35/13
Gesetzesformulierungen: SpiFa präsentiert neue Ideen zur intersektoralen Versorgung	36/11
Neue SPD-Pflegeversprechungen finanzieren der Staat, Arbeitgeber und die PKV	37/14
UEMS macht sich Sorgen um den Kampf gegen Infektionen	38/11
Großkrankenhäuser wollen nicht nur höhere Mindestmengen	47/11
Akademisierung: Die Heilmittelerbringer erhöhen den Druck auf die Politik	49/11

### eHealth:

gematik-Umbau: Es hätte auch ein „Staatskommissar“ sein können	06/03
BRH-Bericht zur gematik: Eine Chronik des Scheiterns	07/04
GVG formuliert fünf Verbraucher- und Anbieterwünsche	23+24/05
Landet neuer „Spitzenverband“ als politischer Bettvorleger!?	41/07
Start-Up-Affaire: Von wegen „sicherer Austausch von Patientendaten“	43/07
Generationenkonflikt: Wenn der Frust über Institutionen zu groß wird	44/12

## Ausgabe/Seite

### **Fortsetzung: eHealth**

Neuer „Heuschrecken“-Griff auf eHealth-Unternehmen	49/07
ADA-App: TK besiegelt vermutlich das Aus in Deutschland	50/08

### **Erratum:**

dfg-GKV-Rankings: Gegen Fehler ist leider kein Kraut gewachsen	11/07
AOK Bayern: „Mia san mia“	20/10
dfg-PKV-Versicherten-Ranking: Wenn erst einmal der Wurm drin ist	33+34/09
Krankenhaus-Controlling: Fehler-teufel schlug zu	37/10

### **Ersatzkassen:**

HEK: Sorgte der „ver.di-Biker“ für Turbulenzen im Verwaltungsrat?	01-03/08
Mitgliederentwicklung: Welche Strategie führt zu Wachstum und Erfolg?	18/07
Mitgliederentwicklung: Manche neuen Rekorde kommen auf leisen Sohlen daher	43/04

### **Gemeinsame Selbstverwaltung:**

Innovations-„Leuchtturm“ Templin: Am Einstimmigkeits-Prinzip und SANA gescheitert!?	05/05
BRH-Bericht zur gematik: Eine Chronik des Scheiterns	07/04
Templin: Potemkinsches Dorf, Selbstbedienungsladen oder Amateur-Spielweise!?	09/04

### **Gesetzliche Krankenversicherung:**

Mitgliederentwicklung: Bereinigungen, Sterbequote und Wechsler drücken Ergebnisse	06/05
Mitgliederentwicklung: Für manche Kasse könnte es eng werden	07/07
TSVG-Änderungsantrag: Millionen für Berater!?	07/10
Mitgliederentwicklung: Und der „Markt“ lebt	08/04
Kassen-Dienstleister muß aufgeben	10/06
KV45 für 2018: Wie seit Jahren landet das Meiste bei den AOKen	11/04
dfg-GKV-Rankings: Gegen Fehler ist leider kein Kraut gewachsen	11/07
Länderaufsichten: Nach GKV-FKG reicht es für eine Gartenparty im Reihenhaus	14/05
Mitgliederentwicklung I: Überraschungen im I. Quartal 2019	19/02
Mitgliederentwicklung II: „Schatten“ über einer Kassenart sorgt für Freude anderer	19/05
Versichertenentwicklung: Die Zuwächse sind ungleich verteilt	20/06
AOK Bayern: „Mia san mia“	20/10
KV45: Die ersten finanziellen Schatten scheinen durch	26/04
Auf der GKV-Fusionsautobahn ist wenig los	27/05
GKV-Fusionsautobahn II: Der Betrieb nimmt doch zu	28/04
Mitgliederentwicklung I: Tiefrote GKV-Zahlen nicht nur wegen OAV-Effekt	32/02
Mitgliederentwicklung II: Nach „Flurbereinigungen“ fast die Hälfte der Kassen in „rot“	32/06
Versichertenentwicklung: Stagnierende GKV-Zahlen nicht nur wegen OAV-Effekt	33+34/05
Grüner Friedensengel: „Solidarische Wettbewerbsordnung gemeinsam reformieren“	35/04
KV45: Langsam geht es ans „Eingemachte“	37/06
GKV-FKG: Es soll alles besser und wettbewerbsorientierter werden	41/03
Schätzerkreis: Zeigen die politische „Zückerle“ schon 2020 ihre Wirkungen?	42/05
BSG zementiert Unterschiede beim Handeln der Aufsichten	42/06
Mitgliederentwicklung: „Lehrmädchenquote“ und andere Faktoren sorgen für Aufwind	44/07
47. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: Noch sind nicht alle Lücken wieder gefüllt	45/11
Offizielle KM1-Zahlen: Neue Rekorde und ihre Gründe	47/04
Dreier-Appell: Wettbewerbs-Verwerfungen nicht weiter prolongieren	48/06

## Ausgabe/Seite

### **Fortsetzung: Gesetzliche Krankenversicherung**

GKV-FKG: Monopolkommission lobt und fordert noch mehr Wettbewerb in der GKV	48/07
KV45: Die freigiebig verteilten politischen „Zückerle“ nagen bereits	50/03
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie – Teil I: Verwaltungskosten 2014 – 2018	51/09

### **Gesetzliche Rentenversicherung:**

Man kann eine Körperschaft auch kaputt sparen	39+40/04
Verwaltungskosten: Bringt Sparzwang Kundenzufriedenheit?	48/14

### **Gesetzliche Sozialversicherung:**

Rechengrößen 2020: Das BMAuS macht es der PKV schwer	37/04
--	-------

### **Gesundheits- und Sozialpolitik:**

Umbau des Sachverständigenrates mit Nebenwirkungen	01-03/06
„Unseren täglichen Spahn gib' uns heute!“	04/02
gematik-Umbau: Es hätte auch ein „Staatskommissar“ sein können	06/03
G-BA an die Kandare legen! – Muß Spahn erneut zurückrudern?	09/03
HfV fördern: SPD-Idee stellt Paradigmenwechsel dar	10/05
Apotheker gewinnen nicht immer – Wird Spahn eigenes Honorar-Gesetz vorlegen?	12/04
TSVG passierte Bundestag – Alle Auswirkungen werden erst später erkennbar sein	12/07
Templin: Neue Enthüllungen decken noch mehr Schwachstellen auf	12/08
GKV-SV: Butterweiche „Erklärung“ rettet nicht vor Organisationsreform	13/05
Hebammen-Ziel fast erreicht: Endlich auf Augenhöhe mit den Ärzten!	14/04
MDK-Reform: Die Gemeinschaft weiß, was sie will	15+16/05
Assistenzberufe: Spahn hält auch hier Wort	18/06
Reform will MDK in die Unabhängigkeit entlassen	20/02
Impfpflicht: „Ich will doch nur das Beste für mein Kind“!	20/04
DVG-Entwurf: So viel Lob war selten – enthält nur ein bißchen „Sprengstoff“	21/06
Auflösung der Sektorengrenzen: Alle Macht den Ländern!?	22/03
Pflege: Der erste Aufschlag saß – die Folgen bleiben abzuwarten	23+24/02
92. GMK: Die Länder können politisch vor lauter Kraft kaum laufen	25/04
Eldorado!? Nicht nur das BKartA „entdeckt“ die MVZ	27/02
SPD-Bedenken: DVG-Kabinettsentwurf läßt Kassen im Regen stehen	28/02
Notfallversorgung: Länder künftig mit Sicherstellungsauftrag!?	30/04
Entscheiden kostet halt „Staatsknete“ – vor allem bei der KOMV	33+34/02
Notfallversorgung: GKV-SV stärkt der KBV argumentativ den Rücken	36/02
Notfallversorgung: Vertragsärzte wollen bedingt Sicherstellungsauftrag behalten	38/02
DVG-Malaise: Schlendrian oder torpedieren Länder TI-Weiterentwicklung?	43/02
Sektorenübergreifende Versorgung: Im „Ländle“ geht man den „Top down“-Weg	44/04
Offener Brief von IKK: Bitte kein Rückfall in alte Zeiten durch das GKV-FKG	45/03
... und dann bestellen wir uns mal ein Gesetz	45/06
Gesundheitsfonds: Plünderung produziert Beitragserhöhungen und Orga-Chaos	47/02
Unionspolitiker fordern Umdenken beim Gesundheits-Datenschutz	51/03
Notfallversorgung: Liberale treiben die Koalition vor sich her	51/08

### **Gesundheitswirtschaft:**

Der Mann für „gewisse“ Fälle	29/05
Neue dfg-Serie „Heuschrecken“ der Gesundheitswirtschaft (Teil 1): Summit Partners	29/07

## Ausgabe/Seite

### **Fortsetzung: Gesundheitswirtschaft**

Verhinderung von Investoren-(Z-)MVZ-Ketten: DÄT lieferte gesetzliche Blaupause	30/06
dfg-Serie „Heuschrecken“ der Gesundheitswirtschaft (Teil 2): Waterland Private Equity	30/09
(K)ein „Buch mit sieben Siegeln“: Wie die „Heuschrecken“ arbeiten	31/02
dfg-Serie „Heuschrecken“ der Gesundheitswirtschaft (Teil 3): Nordic Capital	31/05
Health-Medien: Jameda-Eigner erweitert sein Portefeuille	32/13
M&A im Gesundheitswesen: Erstaunliches aus dem BKartA	32/14
IT-Dienstleister auf Konsolidierungskurs und in neuen Händen	35/08
„Heuschrecken“: Charleston-Deal Blaupause für das Gesundheitswesen!?	35/09
Wenn die dritte Generation das Sagen hat	41/06
M&A im Gesundheitswesen (Folge II): Gerät das Übernahmekarusell ins Stocken?	45/12
Z-MVZ: Die Franzosen kommen ...	47/09
Der letzte Coup des Ulrich Marseille?	49/08
Z-MVZ: Der Wettlauf um die Marktführerschaft hält an	50/10
Der Pflegeheim-Markt bleibt in Bewegung	50/11

### **Heilberufe:**

Praxisketten: EuGH bringt „Heuschrecken“ zum Frohlocken	32/10
---	-------

### **Heilmittel:**

Physiotherapie für 85 Eurocent Umsatz pro Minute!?	27/05
Physiotherapeuten: Wenn dem Chef weniger übrig bleibt als Angestellten	29/10
DIE LINKE bricht Lanze für Heilmittelerbringer	44/11

### **Hilfsmittel:**

Fachbetriebe: Nur ein „Runder Tisch“ kann Probleme lösen	04/12
--	-------

### **In eigener Sache:**

„Öfter mal was Neues“ – auch beim „dfg“!	19/02
--	-------

### **Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik:**

Entmachtung der Gemeinsamen Selbstverwaltung – Wohin Populismus führen kann	01-03/02
(All-)Tägliche Nachricht: Mister Agilo hält das Gesundheitswesen weiter auf Trab	05/02
Reformvorhaben der Marke Spahn: Wird das alles noch was?	07/02
Nicht nur TSVG: Spahn müßte jetzt um Details kämpfen	08/02
Gesetzgeberische Dehnübungen – Sieht so ein Minister-Denkmal aus?	10/03
Spahn in der „Höhle der Löwen“ – Was bringt er mit?	11/02
GKV-FKG: Der erste Aufschlag war ein „Ass“ – reicht es für Satz und Sieg?	13/03
Hecken zeigt, wie man mit Ministern umgeht	15+16/03
Organisationsrecht der Kassen: Der politische Krieg ist eröffnet	17/03
Greinen unter Ausschluß der Öffentlichkeit bringt wenig	18/03
Bilanz ist großartig – Aber legt Spahn wirklich die Hände in den Schoß!?	21/03
„Burn-Out“ der SPD – Gesundheitspolitik auf Abruf!?	26/02
Gesundheitsmarkt: „Wir gehen dann mal shoppen“	29/02
Ferienvergnügen: Spahns Kabinetts-Dreier-Coup, danach Kampf um „Message-Control“	30/02
Spannender Herbst: Gelingen Spahn die notwendigen Kungeleien?	35/02
„Capitation“: DRG sollen ausgedient haben – doch „lohnen“ Alternativen?	37/02
Soziale Selbstverwaltung: „Mauerblümchen“ oder der „Fluch der Friedenswahlen“!?	39+40/02

## Ausgabe/Seite

### **Fortsetzung: Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik**

GKV-FKG: Spahn stellt sich gekonnt den Realitäten	41/02
BMG-Gesetzesmaschinerie: Nicht alles dürfte pünktlich gelingen	42/02
Kollaps: Gefährden verunsicherte Politiker die Gesetzliche Rentenversicherung?	44/02
„Kuhhandel“: Grund- und Betriebsrentner finanziert man aus anderen Quellen	46/02
Zwischen Ethik und Monetik: Wenn die Gier am größten wird ...	48/02
Wenn EU-Richtlinien Selbstverwaltungshandeln gefährden kann ...	49/02

### **Krankenhäuser:**

BVerfG bestätigt BSG-Rechtsprechung zur Abrechnungs-Pauschale	04/06
Krankenhaus-Abrechnungen: Das gegenseitige „Keifen“ hört nicht auf	07/12
LBFW 2019: Selbstverwaltung einigte sich überaus schnell	11/08
BKartA: Durch die Behörde wurden zwei Krankenhaus-Fusionen verhindert	15+16/09
Abzocke“-Vorwurf bei Krankenhausabrechnungen – Gilt noch „Handschlagsqualität“?	19/11
Bertelsmann-Stiftung inszeniert Medienhype – Wer las die IGES-Studie wirklich?	29/08
Personalbemessung: DKG, Pflegerat und ver.di erhöhen Druck auf die Politik	35/06
Studie belegt erneut: Kliniken haben ihre Kosten nicht im Griff	36/04
SANA-Kliniken gehen erneut „shoppen“	37/09
Krankenhaus-Controlling: Fehlerleufel schlug zu	37/10
Personaluntergrenzen: DKG sorgt weiter für Verärgerung – Spahn handelt!	38/06
Krankenhausabrechnungen: DKG fordert von Kassen Einschaltung von Staatsanwälten	42/07
Nur leichte Turbulenzen oder schon Beginn eines größeren Prozesses	46/06
Insolvenz: Die kirchlichen Träger fackeln nicht lange	47/08
Insolvenzwelle eingeleitet?	49/06

### **Kurz vor Redaktionsschluß:**

BMG I: Orłowski-Nachfolge geklärt	12/02
BMG II: Neu geordnete Digitalisierungs-Abteilung fit gemacht für gematik-Übernahme!	12/02
Templin: Hecken setzt finalen Warnschuß	14/02
Grundrente: Zwingen Politiker alle Rententräger organisatorisch in die Knie?	45/02
AOK Baden-Württemberg: Rätselraten um Hermann-Stellvertreter!	50/02

### **Leserbrief:**

Z-MVZ: Laut KZV „entfaltet“ sich im „Ländle“ die beabsichtigte Steuerungsfunktion	31/10
---	-------

### **Ortskrankenkassen:**

Die schützenden Ministerarme sind jetzt nötiger denn je	13/09
Führten „Altlasten“ zum „Schatten“ über dem „grünen Lager“!?	19/09
Wenn Aufsichten hilflos sind ...	38/04

### **Personalia / Berliner Szene:**

Spahn-Entscheidung I: Ärztin als Patientenbeauftragte vorgesehen	01-03/11
Spahn-Entscheidung II: Experte für Rechtspopulismus wechselt in BMG-	01-03/11
Hessen: Grüner Lehrer soll Grüttner als Gesundheitsminister ablösen	01-03/12
IGiB StimMT GmbH verliert Gründungs-Geschäftsführer	01-03/12
WIG2-Tochter mit neuem Geschäftsführer	01-03/13
BÄK: Das Rennen um die Montgomery-Nachfolge ist eröffnet	01-03/13
BAGFW wählt Ex-Bundesgesundheitsministerin	01-03/13

## Ausgabe/Seite

### Fortsetzung: Personalia / Berliner Szene

Agentur Deutscher Arztnetze wählt neuen Vorsitzenden	04/13
Medical Park vergrößert Vorstand mit neuem CFO	04/13
Voltaren heiratet Thermacare – Personal-Folgen eines Pharma-Deals	04/13
VKAD nach Berlin-Umzug mit neuer Geschäftsführung	04/13
BÄK: Zweiter Kandidat für Montgomery-Nachfolge wirft Hut in den Ring	05/09
ÄK Mecklenburg-Vorpommern bestätigt Führungstrio	05/09
ÄK Berlin setzt auf Kontinuität	05/10
BfB mit neuem Hauptgeschäftsführer	05/10
ZVOS bestimmt neues Präsidium im dritten Anlauf	05/10
Und dann war da noch ... der nicht gerade hervorragende Ruf der Berliner Strafjustiz	05/11
Überraschend: SCHWENNINGER-Vorstand verläßt die Kasse	06/08
APKV: Nur Frauen steigen die Karriereleiter empor	06/08
Bei der ZÄK Hamburg gilt ein „Weiter so!“	06/08
Sächsischer Apothekerverband setzt auf Kontinuität	06/09
Marienhaus plant Fusion und angelt sich ehemaligen ASKLEPIOS-Chef	06/09
Malteser bauen Führungsgremium um	06/09
AKG: Kommunale Kliniken machen mobil	07/14
zeb verstärkt sich mit erfahrenem Manager-Pfarrer	07/15
Und dann war da noch ... der Bedarf der Bundesregierung an externer Expertise	07/15
AOK Baden-Württemberg entschied über künftigen Vorstandsvorsitzenden	08/13
MSD Deutschland wird künftig von einer Französin geführt	08/13
Cerner Health Services mit neuem Geschäftsführer	08/13
Abschied I: Orlowski verabschiedet sich in den Ruhestand	09/07
Abschied II: AOK Bayern verliert Vorstands-Vize	09/08
LÄK Baden-Württemberg: Wachwechsel vollzogen	09/09
BDA-Kommission „Zukunft der Sozialversicherung“ nahm Arbeit auf	09/09
Gesundheitsweise planen für die Zukunft	10/07
BÄK: Wenker steigt als MB-Kandidatin in den Ring	11/10
PKV-Verband vor personellem Umbruch?	11/10
vfa-Debakel bei der Fischer-Nachfolge?	11/11
GKV-SV installiert neuen stellvertretenden Vorstandsvorsitzenden	12/12
AOK PLUS verlängert Vorstandsverträge	12/12
BÄK: Reinhardt formt mit zwei Frauen eigenes Kandidaten-Team	12/12
GRPG formt Präsidium um	12/13
Diakovere angelt sich neuen Kaufmännischen Direktor	12/13
Janssen-Cilag mit neuem Geschäftsführer	12/13
Spahn baut sich seinen „Digitalen Think Tank“	14/10
Ecclesia: Ex-Minister Gröhe zieht in Aufsichtsrat ein	14/11
SDK Krankenversicherung erweitert Vorstand	14/11
Bundesapothekerkammer: Wissenschaftlicher Beirat mit neuer Vorsitzenden	14/11
bvvp setzte auf Kontinuität	14/11
Und dann war da noch .... die Ausgabenfreudigkeit der Bundesgesundheitsminister	14/12
Brüssel: Wann entscheidet GKV-SV über Danner-Nachfolge?	15+16/10
AOK Nordost komplettiert Vorstand – Welchen Weg schlägt Michalak ein?	15+16/11
HEK mit neuem Verwaltungsratsvorsitzenden	15+16/11
Uniklinik Köln erhielt neues Vorstandsmitglied	15+16/11
BMG I: Stroppe geht in einstweiligen Ruhestand – Nachfolger zufällig „auf dem Markt“?	17/07

## Ausgabe/Seite

### Fortsetzung: Personalia / Berliner Szene

BMG II: Spahn setzt Konversionstherapie-Kommission ein	17/08
Büro in Brüssel: GKV-SV hat gehandelt	17/08
Versicherungskammer Bayern verjüngt PKV-Vorstand	17/08
BfB bestimmt Präsidium neu	17/09
CGM erhält neuen Finanzvorstand	17/09
WMA: Montgomery nun „politischer Kopf“ des Weltärztebundes	18/11
KV Berlin: Ex-Vorstände vom Vorwurf der Untreue durch LG Berlin freigesprochen	18/12
KZV Berlin: LSG beugt „Raffke“-Nimbus vor	18/12
AVWL verliert erneut Geschäftsführer	18/13
Niedersächsische Heilbäder mit neuem Vorsitzenden	18/13
„Öfter mal was Neues“ – auch beim „dfg“!	19/02
BDI: Erneuter Wachwechsel bei den Internisten	19/13
ERO: Ein Deutscher führt den Europa-Zusammenschluß der Zahnärzte	20/10
BKK DV: Teilweiser Wachwechsel im Aufsichtsrat	21/11
VDGH mit neuem Vorsitzenden	21/11
Aktuare wählen neuen Vorsitzenden	21/11
Österreich: Wird Ex-Abteilungsleiter nur Kurzzeit-Bundesgesundheitsminister?	22/10
Spahn braucht neue/n Drogenbeauftragte/n	22/10
LAK Thüringen: Vorstand neu gewählt	22/11
REGIOMED: Was lange währt - Neuer Hauptgeschäftsführer endlich frei	22/11
Und dann waren da noch ... die Drahtseilnerven von Jens Spahn	22/11
BÄK: Neues Präsidium mit knappsten Ergebnissen	23+24/07
ALM setzt auf Kontinuität	23+24/08
BAH: Das „Europäische Gesicht“ der OTC-Hersteller übernimmt	23+24/08
Und dann waren da noch ...die (vermeintlichen) Irritationen um den akademischen Titel	23+24/09
Den gematik-„Feuerstuhl“ übernimmt ein Pharma-Manager	25/10
LÄK Sachsen setzt auf Kontinuität	25/11
IKK Südwest verliert Geschäftsführer an Ärzte-MVZ	25/12
Und dann waren da noch ... die gravierenden IT Probleme der DRV Bund	25/12
Laudationes für die „dfg Ehren-Awards 2019 für ein Lebenswerk“	25/13
Siegerliste „dfg Awards® 2019“	25/16
Österreich: Bundesgesundheitsminister geben sich Klinke in die Hand	26/07
AOK Hessen: Arbeitnehmerseite wechselt Vorsitzende aus	26/08
MFT wählt neuen Präsidenten	26/08
Paracelsus: Ein „alter Bekannter“ hat einen neuen Job	26/08
HELIOS Kliniken berufen neue Personalchefin	26/09
Und da war da noch ... die gematik	26/09
Österreich: Auch die „Büroleiter“ sind wieder „gefärbelt“	27/08
HanseMercur Krankenversicherung: Wachwechsel vollzogen	27/09
ÄK Saarland: Mischo erhält neue Vizepräsidenten	27/09
SLAK: Schmidt tritt fünfte Amtszeit an	27/10
Wachwechsel bei der AK Niedersachsen	27/10
Was machen eigentlich ... ehemalige hochrangige Entscheidungsträger	27/10
Berliner Gerüchteküche brodelt einmal wieder	28/09
PKV-Verband unter neuer Führung	28/10
LZÄK Thüringen setzt auf Kontinuität	28/11
Neue Aufgabe für ehemaligen DGUV-Hauptgeschäftsführer	28/11



## Ausgabe/Seite

### Fortsetzung: Personalia / Berliner Szene

SPD-Vorsitz: Lauterbach strebt nach höheren Weihen	29/11
Massiver Zoff im BA-Verwaltungsrat	29/12
AOK Bayern: Angelt man sich den Marketingchef der BARMER?	29/12
LÄK Thüringen: Lundershausen sichert sich erneut Hausmacht	29/13
Und dann war da noch ... die Höhe der Vergütungen der Bundestagsabgeordneten	29/13
BÄK-Vorstand trennte sich von Hauptgeschäftsführer	31/11
Dr. rer. soc. Herbert Reichelt (1951 – 2019)	31/13
Dr. med. Klaus Penndorf (1933 – 2019)	31/13
Fritz Schösser (1947 – 2019)	31/14
Universitätsklinikum Heidelberg: Zwei Vorständinnen demissionieren	32/18
Bremen erhält neue LINKEN-Gesundheitsssenatorin	33+34/11
Bundesagentur für Arbeit: Vorstand mit weiblicher Zwischenlösung komplettiert	33+34/11
Immanuel Albertinen Diakonie erweitert Vorstand	33+34/11
Kommunaler Klinik-Koloß angelt sich prominenten Aufsichtsratsvorsitzenden	33+34/12
AOK NordWest erhält neuen Vorstands-Vize aus dem „blauen Lager“	35/11
MEDICAL PARK: Eignerfamilie baut Führungsstrukturen um	35/11
Wolfgang Gagzow (1953 – 2019)	35/12
Das ging schnell: Ex-Staatssekretär mit neuem Job	36/09
BMG: Spahn baute einmal wieder personell um	36/09
SpiFA stockt den Vorstand auf	36/10
KBV angelt sich IT-Mann aus dem BMG-Reservoir	36/10
Korian erweitert deutschen Beirat	36/10
CSU nominiert neue Drogenbeauftragte der Bundesregierung	37/10
SPD-Vorsitz: Nicht nur Lauterbach zahlt einen hohen Preis	37/11
Neuer Job für Ex-Gesundheitsstaatssekretär	37/11
ÄK Nordrhein: Henke tritt dritte Amtszeit an	37/12
KVWL: Vorsitzendenwechsel eingeläutet	37/12
KZV Hessen: Geplanter Wachwechsel vollzogen	37/12
Boehringer Ingelheim mit neuer Pharma-Geschäftsführerin	37/13
Kursana angelt sich neues Mitglied der Geschäftsführung	37/13
Fresenius Medical Care: Dialyse-Konzern mit neuer Finanzvorständin	37/13
EU-Kommission: Eine Zypriotin soll Gesundheits-Kommissarin werden	38/07
Diakonie Deutschland: Zweite Amtszeit für Lilie	38/08
GVG: Plötzliche Personalwechsel im Präsidium	38/08
Wachwechsel an der Spitze der Apothekerkammer Nordrhein	38/09
Apothekerkammer Westfalen-Lippe setzt auf Kontinuität	38/09
AMEOS: Klinikkonzern verliert urplötzlich Vorstandsmitglied	38/09
MEDICLIN erweitert Konzernführung durch Regionalgeschäftsführer	38/10
Dorea baut Führungsteam um	38/10
Stühlerücken beim Pharmagroßhändler Phoenix	38/10
MB-Führung: Henke zieht sich nach 30 Jahren zurück	39+40/07
SCHÖN Kliniken: Familie und Carlyle beim „Aufräumen“ in der Führungscrew	39+40/07
Und dann war da noch ... Ulla Schmidt und ihre Wortspende „das steht mir zu“	39+40/08
BMAuS: Heil angelt sich Hamburger Staatsrätin	41/09
HÄV: Weigeldt führt weiter, Frauenquote erfüllt	41/09
Knappschaft Kliniken GmbH mit Kaufmännischen Direktor	41/10
Stiftung Münch erhielt neuen Vorstandsvorsitzenden	41/10

## Ausgabe/Seite

### Fortsetzung: Personalia / Berliner Szene

Stühlerücken beim bvtg	41/10
APS räumt im Vorstand auf	41/10
FVDZ: Kaum Überraschungen bei Radebeuler Wahlen	42/09
Personalveränderungen bei der ZA	42/09
CGM: Gotthardt baut Vorstand um	42/09
mvg AG: Gründer wechselt in den Aufsichtsrat	42/09
CSU: Huml bleibt stellvertretende Vorsitzende	43/09
GPA der CSU mit neuem Vorsitzenden	43/09
Wandschneider gibt letztes gr. Broermann-Engagement auf	43/09
Anke Fuchs (1937 – 2019)	43/10
Und dann waren da noch ... die „die guten, alten Zeiten“ der gematik	43/10
Lauterbach zahlte hohen Preis	44/15
Brandenburg: Eine Ärztin für das Gesundheitsressort	44/16
Mecklenburg-Vorpommern „versorgt“ Ex-Minister mit Mandaten	44/16
ZI mit neuen Strukturen	44/17
Kliniken Schmieder: Dritte Generation übernimmt	44/17
Spitzenverband Digitale Gesundheitsversorgung endgültig aus der Taufe gehoben	44/17
BDA: Arbeitgeber bestätigten nicht nur Präsident im Amt	46/09
MB: Der Gewerkschaft steht nun eine Frau vor	46/09
Neue Finanzchefin bei den Alexianern	46/09
Malteser reaktivieren alten Fahrensmann	46/10
DEGEMED setzt auf Kontinuität	46/10
Arbeitgeberverband Pflege: Die Führungscrew bleibt erhalten	46/10
Brandenburg: Aus dem BMG auf den Ministersessel	47/10
SoVD mit zwei neuen Vizepräsidentinnen mit Gewerkschafts-Background	48/16
DPTV mit neuem Vorsitzenden	48/16
GENO-Chefin freigestellt	48/16
Und dann waren da noch ... die parlamentarischen Steckenpferde	48/17
IKK e.V. setzt auf Kontinuität	49/09
Ärztammer Westfalen-Lippe: Das Präsidentenamt bleibt in MB-Hand	49/09
PRO GENERIKA wählte Vorstand	49/10
VIACTIV: Wachwechsel im Vorstand	50/11
Vivantes: Personalkarussell erzwingt Wechsel im Aufsichtsratsvorsitz	50/12
Vorsitzendenwechsel bei der HKG	50/12
AOK Baden-Württemberg: Ende des Rätselratens	51/15

### Pflege:

Auf Augenhöhe mit Akademikern: Körperschaften finden nicht immer Freunde	01-03/09
Stationäre Pflegeheime: Man spricht viel europäisch	36/07

### Private Krankenversicherung:

BGH bestätigt Treuhänder-Modell bei Prämienhöhungen	04/05
Lockruf des Geldes: Was Politiker mit den PKV-Altersrückstellungen machen würden	18/10
PKV 2018: Wettbewerb beflügelt vor allem den Bereich „Zusatzversicherungen“	30/11
BSG-Urteil zu Wahlтарifen lässt PKV jubeln	32/10
dfg-PKV-Versicherten-Ranking: Wenn erst einmal der Wurm drin ist	33+34/09

## Ausgabe/Seite

### Verlagsmitteilung:

Ausschreibungsverfahren für den „dfg Award 2019“ beginnt	04/02
„dfg Award® 2019“: Ausschreibungsverfahren beginnt in dieser Woche	05/02
„dfg Award® 2019“: Bitte Poststellen und Sekretariate benachrichtigen	06/02
Bewerbungsphase „dfg Awards® 2019“: Bitte nur die Original-Bögen verwenden!	09/02
Bewerbungsphase „dfg Award® 2019“ läuft am 11. März 2019 aus!	10/02
„dfg Award® 2019“: Gala-Ablauf am 13. Juni 2019 modernisiert – Zimmer jetzt buchen	13/02
„dfg Award® 2019“: Gala-Ablauf am 13. Juni 2019 modernisiert	15+16/02
Einladung zum 13. A+S-Netzwerktreffen im „Haifischbecken Gesundheitswesen“	15+16/16
„dfg Award® 2019“: Abstimmbögen sind versandt – Teilnahme an Gala buchen	17/02
Einladung zum 13. A+S-Netzwerktreffen im „Haifischbecken Gesundheitswesen“	17/16
„dfg Award® 2019“: Den Abstimmungsbogen in die Post und dann zur Gala anmelden	18/02
Einladung zum 13. A+S-Netzwerktreffen im „Haifischbecken Gesundheitswesen“	18/14
„Öfter mal was Neues“ – auch beim „dfg“!	19/02
„dfg Award® 2019“: „And the Winner is ... !“ – Gala Eintrittskarten bestellen	21/02
Einladung zum 13. A+S-Netzwerktreffen im „Haifischbecken Gesundheitswesen“	21/12
„dfg Award® 2019“: In 14 Tagen ist es soweit	22/02
„dfg Award® 2019“: Die „Gesundheits-Oscars 2019“ sind vergeben	25/02
Terminvorankündigungen für 2019 und 2020	26/11
Terminvorankündigungen für 2019 und 2020	28/11
In eigener Sache: dfg-Preise und Vertriebs-Strukturen werden angepaßt	32/18
In eigener Sache: dfg-Preise und Vertriebs-Strukturen werden angepaßt	33+34/12
In eigener Sache: dfg-Preise und Vertriebs-Strukturen werden angepaßt	35/12
Einladung zum 14. A+S-Netzwerktreffen im „Haifischbecken Gesundheitswesen“	38/13
Einladung zum 14. A+S-Netzwerktreffen im „Haifischbecken Gesundheitswesen“	39+40/10
„Save the Dates“: Termine 2020 der Redaktionen der MC.B Verlag GmbH	49/10
„Save-the-Date“: Die „dfg Awards®“ werden 2020 zum 12. Mal vergeben	50/13
„dfg Awards 2020®“: Ausschreibungsverfahren beginnt	51/02
Einladung zum 15. A+S-Netzwerktreffen im „Haifischbecken Gesundheitswesen“	51/16

### Zahnärzte:

Z-MVZ: „Wir haben es ja nur gut gemeint“ – Versagen der KZBV-Lobby!?	28/07
Z-MVZ: KZBV-Eßer mobbt einen anders handelnden seiner 17 „Jünger“	31/07
Z-MVZ: Laut KZV „entfaltet“ sich im „Ländle“ die beabsichtigte Steuerungsfunktion	31/10