

52 – 24

**Jahresinhaltsverzeichnis 2024**

**9. Januar 2025**

Ärzte	Seite 2
Apotheker	Seite 2
Arzneimittel	Seite 2
Betriebskrankenkassen	Seite 2
Dokumentation	Seite 2
eHealth	Seite 2
Erratum	Seite 3
Ersatzkassen	Seite 3
Gesetzliche Krankenversicherung	Seite 3
Gesetzliche Pflegeversicherung	Seite 4
Gesetzliche Rentenversicherung	Seite 4
Gesetzliche Sozialversicherung	Seite 4
Gesundheits- und Sozialpolitik	Seite 4
Gesundheitshandwerker	Seite 6
Gesundheitswirtschaft	Seite 6
Heilberufe	Seite 6
Heilmittel	Seite 6
Hilfsmittel	Seite 6
„Ich bitte um das Wort“	Seite 7
Innungskrankenkassen	Seite 7
Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik	Seite 7
Krankenhäuser	Seite 8
Kurz vor Redaktionsschluß	Seite 8
Leserbrief	Seite 9
Ortskrankenkassen	Seite 9
Personalia / Berliner Szene	Seite 9
Pflege	Seite 14
Private Krankenversicherung	Seite 15
Selbstverwaltung	Seite 15
Serie	Seite 15
Verlagsmitteilung	Seite 15
Zahnärzte	Seite 15

dfg - Dienst für Gesellschaftspolitik · gegründet 1962 von Albert Schiefer (+) · ISSN 1615-4436 · A 53191 · Chefredakteur: Wolfgang G. Lange  
Anschrift von Verlag und Redaktion: MC.B Verlag GmbH · Hannoversche Str. 22 · 10115 Berlin-Mitte  
Vertrieb: Telefon 0 30/275 965 90 · Telefax 0 30/275 965 92 · E-mail: [vertrieb@mcb-verlag.de](mailto:vertrieb@mcb-verlag.de)  
Redaktion: Telefon 0 30/275 965 91 · Mobil: 01 72/25 00 324 · E-mail: [Lange@mcb-verlag.de](mailto:Lange@mcb-verlag.de) · [www.dfg-online.de](http://www.dfg-online.de)

Bankverbindung: Deutsche Apotheker- und Ärztebank (BLZ 300 606 01) Konto-Nr. 000 344 56 58  
IBAN: DE29 3006 0601 0003 4456 58 - BIC: DAAEDEDXXX

Der „dfg“ ist nur im Jahresabonnement (p.a. € 594,00; jeweils inkl. Versand, zzgl. Mwst.) erhältlich. Im Laufe des Jahres eingegangene Abonnements werden pro rata temporis abgerechnet.  
Der „dfg“ ist urheberrechtlich geschützt, jede Art des Kopierens, des Ab- und Nachdruckes, der Vervielfältigung, Speicherung auf elektronischem oder anderem Wege bzw. Weiterverbreitung bedarf der schriftlichen Genehmigung durch den Verlag. Es gelten die AGB-Bestimmungen des Verlages in der jeweils gültigen Fassung.

## **Ärzte:**

Entbudgetierung: Lauterbach spaltet die Vertragsärzteschaft weiter	03/06
Wenigstens der Ärzteprotest ist im Bundestag angekommen	08/06
SpiFa-Mitglieder: Wenn die Solidarität bröckelt oder die „Kriegskasse“ überläuft	10/05
GKV-Geld für das „Kanonenfutter“ der Versorgung	14/02
GOÄ-/GOZ-Klagen: BMG versucht vor dem VG Berlin zu tricksen	16/06
Sektorenunabhängige Versorgung: Wer hat da von wem abgeschrieben?	17/13
Munition III: Die KBV macht das gefährliche „EU-Faß“ auf	18/04
iMVZen: Vieles verschwindet im gesellschaftsrechtlichen Nirwana	35/06
iMVZen und der „halbstarke Angeber“	36/04
Lobbyisten-Lehrstunde des GKV-SV – „beredtes Schweigen“ der KBV	42/07
Hartmannbund fordert Primärarztsystem und Nachwuchsförderung	46/04
KBV: Mattglänzende Nikolaus-Gabe	50/04

## **Apotheker:**

Im Sonderangebot: Unerwünschte Assets als Stückchenware	35/08
Pharmazeutische Dienstleistungen in der Offizin: LSG-„Stammgäste“ verlieren	44/04

## **Arzneimittel:**

Verbändezoff: Wir haben ja sonst nichts zu tun	06/12
MFG: Details des Pharma-Umsatz-Förderungsgesetzes bleiben umstritten	11/02
GHG: 2. BMG-Pharmaförderungsgesetz stößt auf erbitterten Widerstand	29/07
„Eli Lilly-Files“: Beweisbare Staats-Intervention pur zu Lasten der Beitragszahler	42/02

## **Betriebskrankenkassen:**

„Deutschland braucht eine neue Betriebskrankenkasse“	22/02
Fusionsautobahn: Auch Lauterbach sorgt für die gähnende Leere	27+28/08
GKV-Fusionsautobahn: Fand „gebranntes Kind“ wirklich Willigen!?	42/09

## **Dokumentation:**

CDU: Eine „neue Grundsicherung“ ja – aber kein „Bürgergeld“ mehr	12+13/11
Akut- und Notfallmedizin: BÄK-Aktivisten träumen von idealen Bedingungen	15/07
Sektorenunabhängige Versorgung: Wer hat da von wem abgeschrieben?	17/13
CDU: Mit Kostendämpfung und Eigenversorge Strukturen verändern	20/15
Pflege: Unions-Granden für grundlegende Reform samt „Vollkaskoversicherung“	33/10
Bündnis Gesundheit: Dringender Appell an die Herrschenden	39+40/08
SPD: Seeheimer Kreis bleibt bei der „Bürgerversicherung“	41/09
Vor-Wahlkampfphase: Hat die SPD nichts dazu gelernt?	42/12
CSU: Populistische Holetschek-Gedanken – Ideenreichtum sieht anders aus	45/15
Hilfsmittel: Schuld ist immer der GKV-SV!?	50/14

## **eHealth:**

DRV Bund: BRH macht bei einem fleißigen „alten IT-Schätzchen“ Dampf	05/04
---	-------

**Fortsetzung eHealth:**

Strebt IQVIA ein Daten-Monopol an?	24/03
gematik-Beirat: Wenn sich der Freundeskreis trifft	25/03
eBtM-Rezept: Peinliche BMG-Panne	45/06
CGM: „Heuschrecken“-Opfer zum „Schnäppchen-Preis“!?	50/10

**Erratum:**

Selten so viele Fehler in einem dfg-Beitrag	01+02/11
64. dfg-GKV-Rankings: Der schnelle Griff in die falsche Rubrik und die Folgen	08/08
In Bayerns Bezirken verirrt	23/07

**Ersatzkassen:**

Mitgliederentwicklung: vdek-Ersatzkassen lassen AOKen alt aussehen	31+32/06
AOKen versus vdek: Der Verdrängungswettbewerb hinterläßt Spuren	44/05

**Gesetzliche Krankenversicherung:**

dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil 2): Gesamtvermögen schmolzen auf breiter Front	01+02/06
„Empfehlungen“ zu GKV-Finanz: Freunde macht man sich anders	03/03
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil 3): Rücklagen waren 2022 kaum noch vorhanden	03/11
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil 4): Leistungsausgaben knackten neue Schwelle	04/03
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil 5 und Schluß): Zuweisungen 2018 – 2022	05/06
Versichertenentwicklung 2023: Was ist bloß mit den meisten AOKen los?	06/04
Morbi-RSA: Und das nächste Problem ploppt auf	06/02
64. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: Der Riß geht quer durch die Branche	06/08
Mitgliederentwicklung 2023: Die AOKen schwächelten weiter	07/04
64. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: Es sind immer die Gleichen	07/08
64. dfg-GKV-Rankings: Der schnelle Griff in die falsche Rubrik und die Folgen	08/08
GKV-Selbstverwaltung: Wenn man auf dem „falschen Fuß erwischt“ wird	09/04
GKV-Mitgliederentwicklung 2023: Verspätete offizielle Zahlen bestätigen Tendenzen	09/06
KV45-Zahlen 2023: Die Berliner Politik verhagelte die Ergebnisse gewaltig	11/03
„Verschlußsachen-Kasse“: Reicht ein „Herrscher-Umritt“ zur Kalmierung?	14/05
GKV-Versichertenentwicklung: Das „grüne Lager“ schwächelt weiter	18/07
65. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: Der „Markt“ teilt sich auf	18/08
GKV-Mitgliederentwicklung: Das „grüne Lager“ verliert beutelos Aufholjagd	19/04
65. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: Viele Rangverschiebungen im I. Quartal 2024	19/06
Strebt IQVIA ein Daten-Monopol an?	24/03
Personal-Drama des GKV-SV I: Bald Rumpf-Vorstand dank zwei alternder Männer	25/06
Personal-Drama des GKV-SV II: Weiterer Abgang aus der zweiten Führungsebene	25/08
BITMARCK leidet unter Animositäten ihrer Gesellschafter	25/09
KV45: „Wir leben von der Hand in den Mund“	26/02
BITMARCK: Gesellschafter wollen Schadenersatz wegen Cyberangriff-Folgen	26/05
Fusionsautobahn: Auch Lauterbach sorgt für die gähnende Leere	27+28/08
„Wer zuerst zuckt, der verliert“	29/10

**Fortsetzung Gesetzliche Krankenversicherung:**

Mitgliederentwicklung: vdek-Ersatzkassen lassen AOKen alt aussehen	31+32/06
66. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: Nicht alle machten ihre „Hausaufgaben“	33/04
Kassen-Finanzen: „So kann es nicht weitergehen!“ – Wehrt Euch endlich!	34/02
Mitgliederentwicklung 2024: Nur zwei Kassenarten schrieben schwarze Zahlen	34/04
66. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: AOKen könnten besser dastehen	34/05
KV45: GKV-Defizit ... und die Gesellschaft nimmt es kommentarlos hin	37/06
Schätzerkreis: Hält die Prognose für 2025?	43/06
AOKen versus vdek: Der Verdrängungswettbewerb hinterläßt Spuren	44/05
67. dfg-GKV-Versicherten-Ranking: Es naht der Verdrängungswettbewerb	45/07
GKV-Mitgliederentwicklung: Neue Rekorde neben viel Sch	46/09
67. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: Was Kassenhopper alles anrichten können	46/11
KV45: BMG versucht Finanz-Desaster schön zu reden	50/07
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie Teil I: Verwaltungskosten 2019 - 2023	51/14

**Gesetzliche Pflegeversicherung:**

Die Furcht vor der Insolvenz einer Pflegekasse	11/06
BKK DV mahnt Neuausrichtung der Pflegeversicherung an	20/07
Es fehlt nicht nur an (staatlichem) Geld	22/04
AG-Eckpunkte: Lange Wartezeit oder Kanzlermachtwort!?	23/07

**Gesetzliche Rentenversicherung:**

Versicherungsfremde Leistungen: BRH fordert Transparenz und watscht die Falschen ab	03/09
DRV Bund: BRH macht bei einem fleißigen „alten IT-Schätzchen“ Dampf	05/04

**Gesetzliche Sozialversicherung:**

Versicherungsfremde Leistungen: BRH fordert Transparenz und watscht die Falschen ab	03/09
BRH deckt Bilanzmängel auf – nicht nur beim Gesundheitsfonds	18/06
Endlich!? Union will den „Friedenswahlen“ an den Kragen	27+28/06
Rechengrößen 2025: Eine andere Art massiv Geld ins System zu spülen	38/04
Verschiebebahnhöfe und Luftbuchungen: Böse Grüße von den Arbeitgebern	38/06
Politischer Hyper-Druck: Sozialversicherungen als neue Zankäpfel der „Ampel“	41/03

**Gesundheits- und Sozialpolitik:**

Halbzeitbilanz: CDU-Sorge stellt Lauterbach mieses Zeugnis aus	01+02/03
Notfallversorgung und Rettungsdienst: Alle wollen eine bessere „Steuerung“	03/02
„Empfehlungen“ zu GKV-Finanzen: Freunde macht man sich anders	03/03
Entbudgetierung: Lauterbach spaltet die Vertragsärzteschaft weiter	03/06
Versorgungsstärkungsgesetz I: „Wunschkonzert“ mit geringem Ärger-Potential	04/02
Krankenhausreform: Vermasselt Lauterbach seine „Revolution“?	05/02
GMK: Das weibliche „Kaffeekränzchen“ wechselt ständig die Teilnehmer	07/02
Gesundheitsausschuß: Munteres Treiben hinter den Kulissen	08/04
Wenigstens der Ärzteprotest ist im Bundestag angekommen	08/06

**Fortsetzung Gesundheits- und Sozialpolitik:**

BBMV: Fliegender Personalwechsel aus und in die CDU/CSU-Bundestagsfraktion	10/04
MFG: Details des Pharma-Umsatz-Förderungsgesetzes bleiben umstritten	11/02
Lauterbach zerschneidet Tischtuch zu Klinik-Lobbyisten vollständig	12+13/04
DIE LINKE mit neuem „Gesundheits-Plan“ – Narrativ-Teile von anderen abgekupfert	12+13/05
CDU: Eine „neue Grundsicherung“ ja – aber kein „Bürgergeld“ mehr	12+13/11
„Verschlußsachen-Affaire“ des BMG – BRH deckt auf	14/04
BMG-Agentur-Affaire: „Strafanzeige ist raus ...“	15/03
Nach Amputation: GSVG denaturiert zum „Gesundheitssitzungenveränderungsgesetz“	16/05
Munition I: Länder-Gutachten belegt Lauterbachs „Ritt auf des Messers Schneide“	17/04
Munition II: GKV-SV läßt sich Wege gegen den „Transformationsfonds“ weisen	17/08
Sektorenunabhängige Versorgung: Wer hat da von wem abgeschrieben?	17/13
Munition III: Die KBV macht das gefährliche „EU-Faß“ auf	18/04
dfg-Berater-Serie (Teil 9): Teure „Hilfe“ durch „Externe“ für das BMG	20/05
CDU: Mit Kostendämpfung und Eigenversorge Strukturen verändern	20/15
KHVVG: Kritik reißt nicht ab – jetzt rügt der BRH dessen „Schwächen“	21/06
DIE LINKE meldet sich mit einem verfrühten Wahlkampfpapier zurück	22/06
KHVVG: Der Streit mit den Ländern nimmt düpierende Formen an	22/09
Versicherungsfremde Leistungen: GKV-SV macht endlich das „bodenlose Faß“ auf	23/02
Bürgergeld: Sozialverbände wollen mehr Geld	23/05
Notfallreform: Wer soll das bezahlen und zeitnah organisieren!?	24/02
gematik-Beirat: Wenn sich der Freundeskreis trifft	25/03
Union bricht Lanze für den „ländlichen Raum“	27+28/02
GHG: 2. BMG-Pharmaförderungsgesetz stößt auf erbitterten Widerstand	29/07
„Ländlicher Raum“: Szene aus Niederbayern	29/09
Rettungsdienst: Gutachten öffnet neue „Baustelle“	30/04
KHVVG: Vorhaltefinanzierung wird wieder mal zum Zankapfel	35/04
iMVZen und der „halbstarke Angeber“	36/04
BRH rechnet gnadenlos mit BMG ab	37/02
BT-Gutachten: Transformationsfonds steht juristisch auf wackeligen Füßen	37/03
Rechengrößen 2025: Eine andere Art massiv Geld ins System zu spülen	38/04
Verschiebebahnhöfe und Luftbuchungen: Böse Grüße von den Arbeitgebern	38/06
SPD: Seeheimer Kreis bleibt bei der „Bürgerversicherung“	41/09
„Eli Lilly-Files“: Beweisbare Staats-Intervention pur zu Lasten der Beitragszahler	42/02
Erfolgsdruck: Mit „heißer Nadel“ gestrickte Gesetze bedeuten nichts Gutes	42/04
Bundestag: Absehbare personelle Wechsel	42/05
Lobbyisten-Lehrstunde des GKV-SV – „beredtes Schweigen“ der KBV	42/07
CDU: Hecken fertigt eine mögliche „Blaupause“ für die Zukunft	43/02
KHVVG: Krankenhaus-Fusionskontrolle befristet ausgehebelt	43/04
Pharmazeutische Dienstleistungen in der Offizin: LSG-„Stammgäste“ verlieren	44/04
FDP-„Wirtschaftswende“: Lindner mahnt Rückkehr zur „sozialen Marktwirtschaft“ an	45/03
eBtM-Rezept: Peinliche BMG-Panne	45/06
Die „Woche der Entscheidungen“ und die Folgen	46/02

**Fortsetzung Gesundheits- und Sozialpolitik:**

Hartmannbund fordert Primärarztsystem und Nachwuchsförderung	46/04
Virchowbund: Retrograde Bestandsverteidigung mit wenigen Zukunftsblicken	46/07
Fachkräftemangel: Bewerber aus dem „Ampel“-Umfeld preiswert zu haben	47/02
KHVVG erlangt mit Hilfe CDU-geführter Länder Gesetzeskraft	48/05
KHVVG-Debakel: Union ringt um Begründungen	48/07
Koalitionsvertrag Brandenburg: Kliniken first	49/04
VDZI: Im Handwerk gelten andere gesundheitspolitischen Ziele	49/07
KBV: Mattglänzende Nikolaus-Gabe	50/04
Bundestagswahl I: CDU/CSU setzen auf „Wirtschaft first!“	51/04
Bundestagswahl II: SPD will ein „weiter so!“ mit einer „Bürgerversicherung“	51/08

**Gesundheitshandwerker:**

VDZI: Im Handwerk gelten andere gesundheitspolitischen Ziele	49/07
--	-------

**Gesundheitswirtschaft:**

dfg-Berater-Serie (Teil 8): Last Exit? Berater und ihre „neuen“ Kooperationen	04/11
Verbändezoff: Wir haben ja sonst nichts zu tun	06/12
Die Landschaft der Zahnarzt-Medien ändert sich	22/09
In Bayerns Bezirken verirrt	23/07
Sanitätshäuser: „Heuschrecken“ und Konzerne breiten sich aus	24/05
Vamed: FRESINIUS zerfleddert sein österreichisches „Tafelsilber“	26/07
Nicht alle sind auf Shopping-Tour	30/07
Im Sonderangebot: Unerwünschte Assets als Stückchenware	35/08
dfg-Berater-Serie (Teil 10): Consus-Chef folgt dem Ruf des Geldes	36/05
dfg-Berater-Serie (Teil 11): Der Mißgriff der WMC-Schwester HMG	37/09
dfg-Berater-Serie (Teil 12): Soll McKinsey die AOK Nordost zu Grunde „beraten“!?	39+40/04
CGM: „Heuschrecken“-Opfer zum „Schnäppchen-Preis“!?	50/10

**Heilberufe:**

BBMV: Fliegender Personalwechsel aus und in die CDU/CSU-Bundestagsfraktion	10/04
iMVZen und der „halbstarke Angeber“	36/04

**Heilmittel:**

Physiotherapie braucht Gestaltungswillen statt sinnloser Spaltungstendenzen	10/02
Aufbruch in die neue Legislatur: Hoffnung auf Reformen für die Heilmittelbranche	50/02

**Hilfsmittel:**

Sanitätshäuser: „Heuschrecken“ und Konzerne breiten sich aus	24/05
Hilfsmittel: Schuld ist immer der GKV-SV!?	50/14

**„Ich bitte um das Wort“:**

Ute Repschläger (IFK): Physiotherapie braucht Gestaltungswillen statt sinnloser Spaltungstendenzen	10/02
Ulrike Elsner (vdek): Angekündigte Strukturreform mutiert zu bloßem Ausgabensteigerungsgesetz	18/02
Martin Degenhardt (FALK): Abrechnungsprüfung benötigt neue Form der „Vertrauenskultur“	21/02
Dr. med. Mathias Krisam (läuft GmbH): „Deutschland braucht eine neue Betriebskrankenkasse“	22/02
M. Linz, Dr. K. Kemmritz, Dr. Th. Müller-Bohn (GRPG): Apotheken-Reform übersieht wesentliche Probleme – es drohen zusätzliche Schäden	29/02
Dr. med. Peter Schwoerer: Hausärztliche Versorgung: Warnruf aus dem Südwesten contra Vier-Klassen-Medizin	31+32/02
Simone Schwering (BARMER): Transformation als permanenter Entwicklungsprozeß	33/02
Dr. med. Dirk Heinrich (SpiFa): Eine Koalition geht – die Großbaustellen bleiben	48/02
Ute Repschläger (IFK): Heilmittelbranche	
Aufbruch in die neue Legislatur: Hoffnung auf Reformen für die Heilmittelbranche	50/02
Tino Sorge MdB (CDU): Die Vertrauensfrage für die Gesundheitspolitik kommt erst noch	51/02

**Innungskrankenkassen:**

Wenn eine „Familie“ zerfällt	26/06
------------------------------	-------

**Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik:**

Nur mit machtvollen und intelligenten Protest-Aktionen ist man erfolgreich	01+02/02
Morbi-RSA: Und das nächste Problem ploppt auf	06/02
Nicht nur Krankenhausreform: Andere „Baustellen“ lassen Lauterbach kalt	08/02
Gießkannen-Milliarden: Mit Lauterbach ist die „Sozial-Garantie“ endgültig passé	09/02
Krankenhauszentralisierung ohne Länderzustimmung – bezahlt von anderen	12+13/02
GKV-Geld für das „Kanonenfutter“ der Versorgung	14/02
Und sie wissen nicht, was sie tun	15/02
Lauterbach: Mal schauen, wann der Trug-Krug bricht!?	16/03
Dunkle Schatten und heftiger Gutachten-Gegenwind	17/02
Die Lauterbach-Maske war kurz unten: Fachärzte nur noch an Kliniken	19/02
Gefährlicher Fünf-Punkte-Plan der FDP – Lauterbach darf weitermachen	20/02
Erste „Verlierer“ auf der Lauterbach’schen Walstatt	21/04
Es fehlt nicht nur an (staatlichem) Geld	22/04
Ist Lauterbach doch noch zu stoppen?	25/02
Gesetzgeberische Aufräumarbeiten in Berlin	29/05
Staatsmedizin first – Wehret den Anfängen	30/02
Kassen-Finanzen: „So kann es nicht weitergehen!“ – Wehrt Euch endlich!	34/02

## **Fortsetzung Kommentar zur Gesundheits- und Sozialpolitik:**

Ein Jahr politischer Stillstand als mögliches Horror-Szenario!?	35/02
Politik-Stillstand!? Von der FDP hängt viel ab	36/02
„Money makes the world go round, the world go round“	38/02
„Herbst der Entscheidungen“ – Welche denn bitte!?	39+40/02
Politischer Hyper-Druck: Sozialversicherungen als neue Zankäpfel der „Ampel“	41/03
Sozialistische Marktwirtschaft – „Geht das wirklich gut!?“	44/02
Der Odem der Ungewißheit umweht Planungen für 2025	45/02
Bitte nicht zu früh freuen	49/02

## **Krankenhäuser:**

Krankenhausreform: Vermasselt Lauterbach seine „Revolution“?	05/02
LBFW 2024: Das Ziel „Bundesbasisfallwert“ wird fast erreicht	07/12
Von einer „Insolvenzelle“ spürt man wenig	09/09
Krankenhauszentralisierung ohne Länderzustimmung – bezahlt von anderen	12+13/02
Lauterbach zerschneidet Tisch Tuch zu Klinik-Lobbyisten vollständig	12+13/04
Akut- und Notfallmedizin: BÄK-Aktivist*innen träumen von idealen Bedingungen	15/07
Dunkle Schatten und heftiger Gutachten-Gegenwind	17/02
Munition I: Länder-Gutachten belegt Lauterbachs „Ritt auf des Messers Schneide“	17/04
Munition II: GKV-SV läßt sich Wege gegen den „Transformationsfonds“ weisen	17/08
Munition III: Die KBV macht das gefährliche „EU-Faß“ auf	18/04
Die Lauterbach-Maske war kurz unten: Fachärzte nur noch an Kliniken	19/02
KHVVG: Kritik reißt nicht ab – jetzt rügt der BRH dessen „Schwächen“	21/06
KHVVG: Der Streit mit den Ländern nimmt düpierende Formen an	22/09
Vamed: FRESINIUS zerfleddert sein österreichisches „Tafelsilber“	26/07
Konzentrationsprozeß: Kurpfalz-Pleite für VUD und BMG!?	31+32/08
Strukturwandel: Große Verlierer sind kleine, frei-gemeinnützigen Träger	31+32/10
KHVVG: Vorhaltefinanzierung wird wieder mal zum Zankapfel	35/04
iMVZen: Vieles verschwindet im gesellschaftsrechtlichen Nirwana	35/06
Im Sonderangebot: Unerwünschte Assets als Stückchenware	35/08
dfg-Berater-Serie (Teil 10): Consus-Chef folgt dem Ruf des Geldes	36/05
BT-Gutachten: Transformationsfonds steht juristisch auf wackeligen Füßen	37/03
dfg-Berater-Serie (Teil 11): Der Mißgriff der WMC-Schwester HMG	37/09
KHVVG: „Ampel“-Emissäre winken Transformationsfonds durch	41/02
KHVVG: Krankenhaus-Fusionskontrolle befristet ausgehebelt	43/04
KHVVG erlangt mit Hilfe CDU-geführter Länder Gesetzeskraft	48/05
KHVVG-Debakel: Union ringt um Begründungen	48/07
Koalitionsvertrag Brandenburg: Kliniken first	49/04

## **Kurz vor Redaktionsschluß:**

Notfallversorgung und Rettungsdienst: Alle wollen eine bessere „Steuerung“	03/02
DAVASO muß neuen CEO suchen	16/02
KHVVG: „Ampel“-Emissäre winken Transformationsfonds durch	41/02



## Leserbrief:

Selten so viele Fehler in einem dfg-Beitrag	01+02/11
„Ländlicher Raum“: Szene aus Niederbayern	29/09

## Ortskrankenkassen:

AOK Nordost: Steht das „Sorgenkind“ der GKV vor der Realteilung?	04/07
AOK Bayern: Vertragsverlängerung – aber es bleiben weitere Fragezeichen	05/10
Versichertenentwicklung 2023: Was ist bloß mit den meisten AOKen los?	06/04
Mitgliederentwicklung 2023: Die AOKen schwächelten weiter	07/04
„Verschlusssachen-Kasse“: Reicht ein „Herrscher-Umritt“ zur Kalmierung?	14/05
Sektorenunabhängige Versorgung: Wer hat da von wem abgeschrieben?	17/13
GKV-Versichertenentwicklung: Das „grüne Lager“ schwächelt weiter	18/07
AOK Bayern: Bereitet Selbstverwaltung „Verschlusssachen-Diktatur“ ein Ende!?	18/12
GKV-Mitgliederentwicklung: Das „grüne Lager“ verliert beutelos Aufholjagd	19/04
Fusionsautobahn: Auch Lauterbach sorgt für die gähnende Leere	27+28/08
Mitgliederentwicklung: vdek-Ersatzkassen lassen AOKen alt aussehen	31+32/06
66. dfg-GKV-Mitglieder-Ranking: AOKen könnten besser dastehen	34/05
dfg-Berater-Serie (Teil 12): Soll McKinsey die AOK Nordost zu Grunde „beraten“!?	39+40/04
AOKen versus vdek: Der Verdrängungswettbewerb hinterläßt Spuren	44/05

## Personalia / Berliner Szene:

GKV-SV-Vorstand: Es muß zwingend ein Mann sein	01+02/12
BKK Textilgruppe Hof: Generationswechsel vollzogen	01+02/13
APKV mit überraschendem Wechsel im Vorstandsvorsitz	01+02/13
ARZ Emmendingen beruft neue Geschäftsführung	01+02/14
UKS erhält neue Kaufmännische Direktorin	01+02/14
Diakonie erhielt neuen Präsidenten	01+02/14
Dr. h.c. Günther Fielmann (1939 – 2024)	01+02/14
Hessen: Neue Gesundheitsministerin ist Vize-Chefin der Landes-CDU	03/15
Brandenburg: Neo-Staatssekretär für nur ein Jahr?	03/15
Die Brückenköpfe: Ex-BCG-Manager kneift	03/16
Enrico Kreutz (1957 – 2024)	03/16
Hessen: Fachkompetenz an der Seite der Neo-Ministerin	04/12
GKV-SV konstituiert seine Selbstverwaltungsgremien	04/13
HKG nun mit Führungs-Trio	04/14
Kneif-Fischer folgt dem Lockruf des Geldes	04/14
BVK für ehemalige Institutschefs des BMG	04/15
Neuer Vorstand der ÄK Bremen: Ein Gruppenbild mit Mann	05/11
ÄK Berlin: Führungs-Duo bestätigt	05/12
AK Hamburg: Langzeit-Präsident gestürzt	05/12
LAV Baden-Württemberg setzt auf Kontinuität	05/12
BMG: Personelle Schützenhilfe aus Hamburg	06/13
ZÄK Bremen mit weiblicher Präsidentin	06/14

**Fortsetzung Personalia / Berliner Szene:**

Wiederholte Bundestagswahl: Gesundheitspolitiker verliert Mandat	07/14
StIKo: Experten nach dem Gusto des Ministers	07/14
KV Westfalen-Lippe: Anlageturbulenzen führen zur Amtsentbindung eines Vorstandes	07/15
KV Mecklenburg-Vorpommern: Kreye schmiß hin	07/16
ASKLEPIOS: Eigner räumt im Holding-Vorstand auf	07/16
Holger Langkutsch (1944 – 2024)	07/17
Bundessozialgericht künftig unter weiblicher Präsidentschaft	08/09
Münchener Verein stockt Vorstand auf	08/10
DÄB mit neuer Vizepräsidentin	08/10
ECDC: Eine glücklose Politikerin wird „versorgt“	09/13
KV Schleswig-Holstein: Vollständiger Wachwechsel eingeläutet	09/14
Landespsychotherapeutenkammer Baden-Württemberg setzt auf Kontinuität	09/14
BKK DV: Wachwechsel für 2025 geklärt	10/07
Otonova Holding mit neuem Aufsichtsratsvorsitzenden	10/08
Eine Ombudsfrau für die Versicherungsbranche	10/08
KV Westfalen-Lippe heuert externe „Aufräumer“ an	10/09
Dr. iur. Bernhard gr. Broermann (1943 – 2024)	10/10
BKK LV Süd bestätigt langjährige Selbstverwaltungsführung	11/08
KV Mecklenburg-Vorpommern erhält neues Vorstandsmitglied	11/09
Dem AKG-Chef verlängert die Stadt Fulda den Vorstandsvertrag	11/09
UPD-Stiftung: Ruheständler sollten es richten	11/09
Es regnete wieder Auszeichnungen	11/10
Bundeskanzleramt: Neuer Expertenrat „Gesundheit und Resilienz“	12+13/08
BKK LV Bayern: Kontinuität in der Selbstverwaltung mit positiven Akzenten	12+13/09
MEDIAN leitet Führungswechsel ein	12+13/10
UKD erhält weibliche Vorstandsvorsitzende	12+13/10
AfD: Auffallen mit spektakulären Aktionen	14/07
FDP mit neuer Obfrau im Gesundheitsausschuß	14/08
IKKen setzen auf bewährte Kräfte	14/08
ÄKN: Rätseleuten um Schicksal der Verwaltungsspitze	14/09
SpiFa auf der Suche	14/09
IFK setzt auf Kontinuität	14/10
Prof. Dr. rer. pol. h.c. Herbert Rebscher (1954 – 2024)	14/10
StIKo mit neuer Spitze	15/05
IQWiG-Vize folgt dem Lockruf des Geldes	15/05
ÄKN: „Fegt alle hinweg ...“	15/05
NKG: Ein Landrat übernimmt das Führungsruder	15/06
DAVASO muß neuen CEO suchen	16/02
BfDI: „Ampel“ regelt Kelber-Nachfolge	16/09
PKV-Verband beruft neue Pflege-Geschäftsführerin	16/10
BVMed vollzog Wachwechsel im Vorstandsvorsitz	16/10
GKV-SV: Wird Personalsuche zum Drama mit mehreren Akten!?	17/10

**Fortsetzung Personalia / Berliner Szene:**

AUDI BKK muß neue Vorständin suchen	17/11
UKHD angelt neue Pflegedirektorin aus Mannheim	17/12
EVV erweitert die Geschäftsführung	17/12
apobank: Aufsichtsrat verlängert Schellenberg-Vertrag vorzeitig	17/12
CDU-Bundespräsidium: Stunde der „alten Recken“ aus Westfalen	19/11
DPWV erhält neuen Hauptgeschäftsführer	19/11
Knappschaftskliniken bauen Führung um	19/11
Paracelsus-Kliniken verlieren CTO	19/12
VMF wählt neue Verbandsspitze	19/12
Deutscher Verein mit neuer Vorständin	19/12
Bundestagsabgeordnete erhalten leichten Inflationsausgleich	20/13
AOK Bayern: Verwaltungsrat stärkt Vorstand den Rücken	20/13
Charité: Neue Pflegedirektorin ist „Eigengewächs“	20/14
UPD mit hauptamtlichen Stiftungs-Vorstand	20/14
BFB: Schob die KBV Hofmeister ab?	21/09
SpiFa angelt sich „Jobhopper“	21/10
ÄKN: Rausschmisse erfolgten wegen „Fahrkostenabrechnungen“	21/11
AK Berlin bleibt in Frauenhand	21/12
UK Mainz kommt nicht zur Ruhe	21/12
Paracelsus-Medaille für Ex-Chefin des Ärztinnenbundes	21/12
AWMF setzt auf Kontinuität	22/12
Oberender AG ballt Kontrollmacht	22/12
BSW stellt neues Mitglied im Gesundheitsausschuß	23/08
DAVASO kommt nicht zur Ruhe – Gesamter Beirat zurückgetreten	23/08
TÜV-Verband mit neuem Vorsitzenden	23/09
Gesundheitsausschuß: Ein weiterer Sitz bleibt vorerst unbesetzt	24/08
gematik wird künftig von einem Trio geführt	24/08
Verbund Norddeutscher Rehakliniken setzt auf Kontinuität	24/09
DBfK wählte neue Präsidentin	24/09
CDA-Sozialausschüsse: Eine Ära soll zu Ende gehen	25/10
DIHK wollte eine Frau	25/11
BDPK vollzog Wachwechsel im Vorstand	25/11
Universitätsklinikum Dresden: Eine Ära geht zu Ende	25/11
BG Kliniken IT-Services erweitern Geschäftsführung	25/12
VDZI setzt auf Kontinuität	25/12
KORIAN Deutschland mit neuem Personalchef	25/12
Rheinland-Pfalz: Gesundheitsminister muß man gewesen sein	26/09
energie-BKK erhält neuen Vorstand	26/09
MD Nord wählt neuen Vorstandsvorsitzenden	26/09
AKG und EKK: Kooperation mit personellen Folgen	26/10
Universitätsmedizin Cottbus holt sich prominente „Kumpels“	26/10
PHARMA Deutschland: Akademischer Wirbel um Neo-Hauptgeschäftsführerin	26/11

**Fortsetzung Personalia / Berliner Szene:**

Heinz Lanfermann (1950 – 2024)	26/11
GKV: Jetzt können Frauen zeigen, was in ihnen steckt	27+28/10
KSK erhält vor Fusion mit KBS neuen Leiter	27+28/11
Der Paritätische: Wohlfahrtsverband „versorgt“ Ex-LINKEN-Bundesvorsitzende	27+28/11
AK Niedersachsen: Vorstandsgruppenbild mit Mann	27+28/11
VKD mit neuem Präsidenten	27+28/12
FRESENIUS-Tochter HELIOS feuert Langzeit-Finanzchef	27+28/12
UKSH engagiert neue Personalchefin	27+28/12
„Maskenaffaire“: Lauterbach angelt sich ehemalige SPD-nahe Beamtin	29/11
BKK LV Mitte setzt auf Kontinuität	29/12
BKK Faber-Castell & Partner mit neuer Vize-Vorständin	29/12
ÄK Saarland wählt neue Führungsspitze	29/12
UKGM-Führung bleibt in der gleichen Hand	29/13
UKHD mit neuem Vorstandsvorsitzenden	29/13
Agaplesion verlängert Horneber-Vertrag	29/14
IQM bekommt einen gewählten Präsidenten	29/14
VITANAS setzt auf eine weibliche Doppelspitze	29/14
GKV-SV: vdek präsentiert Kandidaten für Vorstandsvorsitz	30/09
AOK Systems komplettiert Geschäftsführung	30/10
Versicherungskammer Bayern strukturiert um	30/10
ottonova verliert Vertriebschef	30/11
BAV: Hubmann ging in fünfte Amtsperiode	30/11
BG Kliniken verlängern Nieper-Vertrag	30/11
Medical Park: Stühlerücken in allen Gremien	30/11
BG Bau entscheidet sich für „Hausberufung“	31+32/12
ZI für seelische Gesundheit ordnet Geschäftsführung neu	31+32/12
opta data befördert Führungskräfte	31+32/12
GKV-SV: Vorstand durch „Hausberufung“ bald komplett!?	33/10
Hallesche Kranken erhält neues Vorstandsmitglied	33/11
KZV Hessen wählt weibliches Vorstandsmitglied	33/11
AV Brandenburg wählt neue Vorsitzende	33/11
CGM: Die zweite Generation übernimmt das Ruder	33/12
gevko GmbH: Staffelübergabe bei der AOK-Tochter	33/12
Ehemalige SPD-Gesundheitssenatorin wegen Bestechlichkeit angeklagt	34/09
GKV-SV: Das Personal-Drama scheint sich fortzusetzen	34/09
MHH erprobt neues Führungsmodell im Pflegebereich	34/10
Paracelsus-Kliniken erhalten neuen COO	34/10
Und dann war da noch ... die Erinnerung an den „Satz des Jahres 2010“	34/11
Dr. Becker Klinikgruppe: Stühlerücken in der Führungsspitze	35/10
Und dann war da noch ...dieses bekannte ökonomische Phänomen namens „Vorzieheffekt“	35/10
KV Sachsen: Turbulenzen um Chef-Editorial	36/07
ÄK Nordrhein: Der Präsidentenstuhl bleibt in MB-Hand	36/07

**Fortsetzung Personalia / Berliner Szene:**

AK Nordrhein: Führungs-Duo im Amt bestätigt	36/07
GKV-SV: Personal-Affaire wird langsam peinlich	37/11
KV Sachsen muß neuen Vorstandsvorsitzenden suchen	37/12
KVWL baut Vorstand um	37/13
KKVD: Vorstandsrevirement mitten in der Wahlperiode	37/13
Pfizer: Erneutes weltweites Stühlerücken	37/13
Und dann war da noch ... zum erneuten Male die Sache mit den „Ehrenkarten“	37/14
CDA-Sozialausschüsse: Geplanter Wachwechsel vollzogen	38/11
SGW der PKV verjüngt Stiftungsratsspitze	38/11
SpiFa wechselt erneut Hauptgeschäftsführer aus	38/12
BDI setzt auf Kontinuität	38/12
AK Westfalen-Lippe: Overwiening stärkt Hausmacht	38/12
IHF-Vorstand mit deutscher DKG-Vertreterin	38/12
EU-Kommission: Designerter Gesundheitskommissar soll „wackeln“	39+40/06
DiGA-Schiedsstelle: Wasem erhält alte Bekannte als „Mitstreiter“	39+40/06
WIV der Apotheker: Generationswechsel vollzogen	39+40/07
Deutscher Verein setzt auf Kontinuität	39+40/07
Hartwig Lange (1941 - 2024)	39+40/07
BDI soll neuen Präsidenten erhalten	41/05
KV Sachsen: Heckemann will kämpfen	41/06
PVS-Verband bestätigt Führungsspitze	41/06
Klinikum Fulda erhält neuen Verwaltungschef	41/06
DNVF setzt auf Kontinuität	41/07
contec angelt sich Pflege-Expertin	41/07
Bertelsmann wechselt Stiftungs-Führungsspitze aus	41/07
Und dann war da noch ... die aktuelle Stimmungslage der niedergelassenen Mediziner	41/08
PKV angelt sich Ex-BSG-Präsidenten als Ombudsmann	42/10
newcare wird umgebaut	42/11
Die BrückenKöpfe erhalten neuen Gesellschafter	42/11
WMA bestimmt neuen Präsidenten	43/07
DIE LINKE: Gürpinar bleibt Bundes-Vize	43/07
Neuer Lobbyisten-Job für ehemaligen FDP-Gesundheitspolitiker	43/08
BarmeniaGothaer benennt Vorstand	43/08
AOK Bundesverband GbR verliert Geschäftsführer Markt/Produkte	43/08
Volkssolidarität verliert Bundesgeschäftsführer	43/09
Treuhand-Verband: Wechsel im Vorstandsvorsitz	43/09
NOVENTI: Aufsichtsratsvorsitz bleibt in Hand von Bankern	43/09
ASKLEPIOS schafft Konzernbereich Pflege	43/10
UKU berief neue Käufmännische Direktorin	43/10
Und es regnet wieder BVKe	43/10
STIKO: Überraschender Wechsel im Vorsitz	44/08
vfa: DAK-Pharmaexperte folgt dem Lockruf des Geldes	44/09

**Fortsetzung Personalia / Berliner Szene:**

RWI: Leitungswechsel beim Kompetenzbereich „Gesundheit“	44/10
SKG: Wieder Rotation im Vorsitz	44/10
GFO komplettiert und verjüngt Geschäftsführung	44/10
VAMED ernennt Deutschen zum Vize-CEO	44/11
Und es regnete weiter Bundesverdienstkreuze	44/11
AOK PLUS stellt personelle Weichen für die Zukunft	45/12
BKK Groz-Beckert: Der neue Vorstand war schon mal da	45/12
HELIOS tauscht Personalchefin aus	45/12
Prof. Dr. med. Dr. h.c. Karsten Vilmar (1930 – 2024)	45/13
Prof. Dr. med. Friedrich-Wilhelm Schwartz (1943 – 2024)	45/14
SDK Kranken: Personal-Turbulenzen um Fusion	46/15
MHH beruft neue Präsidentin	46/16
SKC: Persönlicher Aufstieg durch Fusion	46/16
Deutscher Ethikrat konstituiert sich endlich	47/10
Universität Lübeck „versorgt“ Ex-Kanzleramtsminister mit neuer Chance	47/10
KBS-Führung wechselt überraschend und bleibt in Frauenhand	47/11
Brandenburg: Früher im Minister-Ruhestand als gewollt	48/09
AKdÄ mit neuem Vorsitzenden	48/10
AV Brandenburg mit neuer Vorsitzenden	48/10
LAV Mecklenburg-Vorpommern: Nachfolge langfristig ausgeküngelt	48/10
Deutscher Heilbäderverband setzt auf Kontinuität	48/10
BAS erhielt neue Vizepräsidentin	49/10
Deutscher Städtetag wählt neuen Hauptgeschäftsführer	49/10
GKV-SV stellt Vorstand neu auf – nicht ohne AOK-Widerstand	49/10
ÄK Westfalen-Lippe setzt auf Kontinuität	49/11
Pathologen küren neuen BDP-Präsidenten	49/11
BAK nun mit Industrie-Präsidenten	49/11
Und dann war da noch ... eine Aktion, die an eine politische Selbstverbrennung erinnert	49/12
Brandenburg: Erste BSW-Landesgesundheitsministerin kommt von der AOK	50/12
BPTK-Drehtür: Dritter Geschäftsführer in kurzer Zeit	50/12
DAV setzt Vorstand neu zusammen	50/13
LZÄK Baden-Württemberg: Präsidiale Machtfülle bleibt	50/13
Thüringen: Jüngste SPD-Gesundheitsministerin führt 2025 die GMK	51/19
GKV-SV: Der „Krankenhaus-Guru“ geht von Bord	51/19
ABDA-Mitgliederversammlung stürzt Präsidentin	51/20
KV Bremen: Wenn die Aufsicht nicht kann ...	51/20
ABV setzt auf Kontinuität	51/21
IHK Berlin sorgt für prominente Ehegatten im Gesundheitswesen	51/21

**Pflege:**

Kammergründung in Baden-Württemberg bleibt quälender „Prozeß“	16/07
Es fehlt nicht nur an (staatlichem) Geld	22/04

**Fortsetzung Pflege:**

Stuttgarter Landespflegekammer: Außer Spesen nichts gewesen	24/07
Pflege: Unions-Granden für grundlegende Reform samt „Vollkaskoversicherung“	33/10

**Private Krankenversicherung:**

dfg-PKV-Ranking: Leichtes Aufatmen vor dem Sturm?	47/04
---	-------

**Selbstverwaltung:**

GKV-Selbstverwaltung: Wenn man auf dem „falschen Fuß erwischt“ wird	09/04
---	-------

**Serie:**

dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil 2): Gesamtvermögen schmolzen auf breiter Front	01+02/06
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil 3): Rücklagen waren 2022 kaum noch vorhanden	03/11
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil 4): Leistungsausgaben knackten neue Schwelle	04/03
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil 5 und Schluß): Zuweisungen 2018 – 2022	05/06
dfg-GKV-Bilanz-Ranking-Serie (Teil I): Verwaltungskosten 2019 - 2023	51/14
dfg-Berater-Serie (Teil 8): Last Exit? Berater und ihre „neuen“ Kooperationen	04/11
dfg-Berater-Serie (Teil 9): Teure „Hilfe“ durch „Externe“ für das BMG	20/05
dfg-Berater-Serie (Teil 10): Consus-Chef folgt dem Ruf des Geldes	36/05
dfg-Berater-Serie (Teil 11): Der Mißgriff der WMC-Schwester HMG	37/09
dfg-Berater-Serie (Teil 12): Soll McKinsey die AOK Nordost zu Grunde „beraten“!?	39+40/04

**Verlagsmitteilung:**

In eigener Sache: dfg-Preise für Neukunden angepaßt	01+02/15
In eigener Sache: dfg-Preise für Neukunden angepaßt	04/15
In eigener Sache: dfg-Preise für Neukunden angepaßt	06/14
In eigener Sache: Die Schwäche der Post-Dienstleister zwingt zu Reformen	11/11

**Zahnärzte:**

GOÄ-/GOZ-Klagen: BMG versucht vor dem VG Berlin zu tricksen	16/06
Die Landschaft der Zahnarzt-Medien ändert sich	22/09
In Bayerns Bezirken verirrt	23/07
iMVZen und der „halbstarke Angeber“	36/04